



UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE
ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ – BUCUREȘTI

FACULTATEA DE AGRICULTURĂ

**PLANUL STRATEGIC
DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ A
FACULTĂȚII DE AGRICULTURĂ
2024 - 2029**

Facultatea de Agricultură din București a fost înființată în anul 1852 și are o bogată experiență didactică și de cercetare pe plan național și internațional, fiind cea mai veche și prestigioasă instituție de învățământ superior agronomic din România.

Planul strategic a fost întocmit în conformitate cu Legea învățământului superior, Carta Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București și cuprinde acțiuni și obiective axate pe dezvoltarea activității didactice, științifice, resursei umane, a bazei materiale, precum și consolidarea și creșterea prestigiului Facultății de Agricultură, atât pe plan național, cât și internațional.

Tradiția și prestigiul Facultății de Agricultură ne obligă, în continuare, la obținerea de performanțe academice, la dezvoltarea ofertei educaționale și armonizarea acesteia cu exigențele și cerințele existente pe plan național și internațional.

Misiunea Facultății de Agricultură

Misiunea Facultății de Agricultură din cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București este ca prin educație și cercetare să formeze specialiști cu înalt grad de calificare, care să aibă competențe și abilități în conformitate cu exigențele pieței muncii în domeniile agronomie, silvicultură, biologie, precum și în domeniile conexe acestora, în principal pentru sectoarele de producție, servicii, cercetare științifică, învățământ, expertiză și consultanță, analize și determinări de laborator, agribusiness, asigurări, administrație, managementul integrat al exploatațiilor agricole, forestiere și al spațiului rural. De asemenea, Facultatea de Agricultură are misiunea de a desfășura activități de cercetare științifică în domeniile agronomie, biologie, silvicultură, siguranță și securitate alimentară, mediu înconjurător, promovând cele mai noi rezultate științifice.

Prin tradiție, Facultatea de Agricultură din cadrul USAMV București pregătește specialiști destinați cu prioritate domeniului culturilor de câmp, dar având o vocație mai largă, au o viziune de ansamblu asupra tuturor domeniilor producției agricole și sectoarelor adiacente, și anume: legumicultură, pomicultură, viticultură, zootehnie, conservarea, procesarea și valorificarea produselor agricole, managementul producției și valorificării produselor agricole, managementul sistemelor agricole și a mediului rural. Totodată, Facultatea de Agricultură formează specialiști în agricultură durabilă, consultanță agricolă, științele solului și expertiza fondului funciar, protecția agroecosistemelor și expertiză fitosanitară, ameliorarea plantelor și producerea de sămânță, silvicultură, biologie, precum și în domeniile conexe acestora.

Facultatea de Agricultură formează specialiști cu pregătire superioară în științele care asigură gestionarea și exploatarea rațională a resurselor naturale, în primul rând solul și apa, științele cultivării plantelor și creșterii animalelor, precum și în cele ce au în vedere gestionarea și protecția sistemelor agricole, precum și soluționarea problemelor spațiului rural românesc.

În cadrul procesului educațional, se urmărește să se imprime studenților deprinderea de a utiliza cele mai recente tehnologii, bazate pe folosirea unui material biologic performant, a unei dotări tehnice performante și a unor inputuri care să asigure îndeplinirea obiectivelor de producție, în condiții de eficiență economică și în condițiile protecției mediului ambiant.

Strategia privind dezvoltarea Facultății de Agricultură

Principalele obiective ale Facultății de Agricultură din cadrul USAMV București sunt:

- Asigurarea unei pregătiri temeinice a studenților în domeniul științelor fundamentale, pentru a inocula viitorilor absolvenți rigoarea științifică în analiza fenomenelor și proceselor, în elaborarea conceptelor teoretice și a soluțiilor practice, în procesul de

- decizie, precum și pentru a le conferi capacitatea de înțelegere, abstractizare și deschidere către nou, inovație și progres.
- Formarea de specialiști cu o pregătire profesională aprofundată, bazată pe însușirea cunoștințelor științifice, tehnice și economice necesare coordonării și derulării diferitelor procese de producție.
 - Formarea de specialiști cu pregătire intelectuală generală și științifică de bază, ce le oferă capacitatea de adaptare rapidă la situații noi, autonomie de decizie, competențe manageriale, aptitudini de a gestiona sistemele complexe cum sunt cele agricole, agro-silvice, silvice sau biologice, precum și a ecosistemele, în ansamblul lor.
 - Menținerea prestigiului intern și internațional de care se bucură facultatea și creșterea acestui prestigiu pentru atragerea spre studiile universitare, de licență și master, a tinerilor cu capacități intelectuale deosebite și cu performanțe profesionale dovedite, și care ulterior, după absolvirea facultății să fie cât mai bine cotați pe piața muncii.
 - Dezvoltarea de teme de cercetare prin proiecte cu finanțare națională și internațională derulate în parteneriat cu diferite instituții de învățământ și de cercetare din țară și din străinătate, care să contribuie la rezolvarea diferitelor probleme de natură agricolă, biologică sau agro-silvică pe plan zonal, național și internațional.

Strategia didactică a Facultății de Agricultură

În cadrul oricărei instituții de învățământ superior studenții, de la toate ciclurile de studii universitare (licență, master și doctorat), sunt beneficiarii activităților desfășurate, sunt principalii parteneri în actul educațional, și în aceste condiții vor beneficia de tot sprijinul cadrelor didactice și al conducerii facultății pentru modernizarea și suplimentarea tuturor resurselor care să asigure o colaborare și o instruire eficientă.

Ca urmare, în acest context general, obiectivul principal va fi reprezentat de asigurarea unui învățământ de calitate, centrat pe student, de dezvoltarea unui parteneriat real și activ cu studenții, dinamizarea raporturilor dintre cadrele didactice, studenți, masteranzi și doctoranzi, prin implicarea acestora în activitatea universitară.

Activitatea didactică și de cercetare se desfășoară prin cele două departamente:

1. Departamentul Științele solului
2. Departamentul Științele plantelor

În cadrul Facultății de Agricultură sunt organizate studii universitare pe cele trei cicluri, respectiv:

- Ciclu I - studii universitare de licență;
- Ciclu II - studii universitare de master;
- Ciclu III - studii universitare de doctorat, în cadrul Școlii Doctorale Ingineria și Managementul Resurselor Vegetale și Animale, domeniul Agronomie.

În cadrul **Ciclului I - studii universitare de licență**, Facultatea de Agricultură are următoarele programe de studii universitare:

Domeniul Agronomie

- *Agricultură* - învățământ cu frecvență (IF), 4 ani;
- *Agricultură* - învățământ cu frecvență redusă (IFR), 4 ani.

Domeniul Silvicultură

- *Silvicultură* - învățământ cu frecvență (IF), 4 ani.

Domeniul Biologie

- *Biologie* - învățământ cu frecvență (IF), 3 ani;
- *Biologie* - învățământ cu frecvență redusă (IFR), 3 ani.

Programul de studii universitare de licență Agricultură este acreditat, atât pentru forma de învățământ cu frecvență (IF), cât și pentru forma de învățământ cu frecvență redusă (IFR), și continuă tradiția educațională a Facultății de Agricultură din cadrul USAMV București, începută în anul 1852, odată cu înființarea Școlii Naționale de Agricultură de la Pantelimon (cunoscută și sub denumirea de Institutul Național de Agricultură de la Pantelimon). Forma de învățământ cu frecvență redusă (IFR) a acestui program de studii funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2010, aceasta continuând forma fără frecvență (FF) care a început să funcționeze în cadrul facultății în anul 1952. Acest program de studii are misiunea de a forma specialiști (ingineri agronomi) care au capacitatea de a înțelege, analiza, sintetiza și utiliza informații, concepte, teorii și metode din domeniul agricol, precum și capacitatea de a analiza și rezolva problemele din domeniul agricol și mediul rural. De asemenea, acest program de studii are ca obiective generale pregătirea de specialiști care să activeze în următoarele sectoare de activitate: producție agricolă și sectorul de servicii aferente; cercetare-dezvoltare agricolă; comerțul cu produse agricole și inputuri pentru agricultură (produse pentru tratamente fitosanitare, material semincer, mașini, utilaje și echipamente agricole, materii și materiale utilizate în procesul de producție agricolă); consultanță agricolă; învățământ de specialitate; acordarea de credite bancare; evaluări și asigurări agricole; administrație în domeniul agriculturii și a mediului rural; recepționarea, depozitarea și conservarea produselor agricole; procesarea și valorificarea produselor agricole.

Programul de studii universitare de licență Silvicultură este acreditat și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2004. Misiunea acestui program de studii este de a forma specialiști (ingineri silvici) în domeniul silviculturii pentru conservarea și valorificarea superioară a fondului forestier, problemă atât de actuală și necesară pentru silvicultura României din prezent și din viitor prin furnizarea de cunoștințe, deprinderi și competențe specifice. De asemenea, acest program de studii are ca obiective generale pregătirea de specialiști care să activeze în următoarele sectoare de activitate: ocoalele silvice de stat sau private, sectoare de servicii în domeniul forestier, instituții de cercetare-dezvoltare și învățământ, consultanță în domeniul forestier, companii care comercializează produse pentru tratamente fitosanitare, utilaje, materii și materiale utilizate în procesul de producție forestieră, unități de preluare/procesare/valorificare a produselor forestiere.

Programul de studii universitare de licență Biologie este acreditat, atât pentru forma de învățământ cu frecvență (IF), cât și pentru forma de învățământ cu frecvență redusă (IFR), și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2000 pentru învățământul cu frecvență și din anul 2001 pentru învățământul cu frecvență redusă. Misiunea acestui program de studii este de a pregăti specialiști în domeniul biologiei, precum și în domeniile conexe acestuia, în principal pentru sectoarele de servicii, cercetare științifică, învățământ, expertiză și consultanță, analize și determinări de laborator, administrație ș.a. De asemenea, acest program de studii are ca obiective generale pregătirea de specialiști care să activeze în laboratoarele de profil și sectoarele de cercetare ale biologiei teoretice și aplicative, în educație, administrație, consultanță, expertiză și control, în concordanță cu cerințele pieței muncii și cadrul național al calificărilor.

În cadrul Ciclului II - studii universitare de master, Facultatea de Agricultură are următoarele programe de studii universitare:

Domeniul Agronomie

- *Agricultură durabilă* - învățământ cu frecvență (IF), 2 ani;
- *Ameliorarea plantelor și producerea de sămânță* - învățământ cu frecvență (IF), 2 ani;
- *Consultanță agricolă* - învățământ cu frecvență (IF), 2 ani;
- *Managementul și expertiza fondului funciar* - învățământ cu frecvență (IF), 2 ani;
- *Protecția agroecosistemelor și expertiza fitosanitară* - învățământ cu frecvență (IF), 2 ani.

Programul de studii universitare de master Agricultură durabilă este acreditat și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 1995. Misiunea acestui program de studii este de a furniza cunoștințe, deprinderi și competențe specifice pentru specializarea și perfecționarea specialiștilor din domeniul agriculturii în problematica de mare actualitate și interes, reprezentată de agricultura durabilă, respectiv în problematica exploatarea durabilă a resurselor în procesul de producție agricolă, a sistemelor agricole alternative (agricultură ecologică, agricultură de precizie), a tehnologiilor integrate de producție agricolă, a protecției și conservării mediului și a asigurării durabilității exploatarea agricole și a mediului rural din care aceasta face parte. Absolvenții acestui program de studii vor putea să lucreze în domeniul cercetării-dezvoltării agricole, învățământului, administrației agricole, precum și în cadrul instituțiilor/companiilor ce activează în domeniul agricol sau conexe acestuia.

Programul de studii universitare de master Ameliorarea plantelor și producerea de sămânță este acreditat și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2009. Misiunea acestui program de studii este de a pregăti specialiști în domeniul ameliorării plantelor și al producerii de semințe care să aibă capacitatea de a organiza și conduce programe de ameliorare la diferite specii agricole și horticole, de a coordona unități specializate în producerea de sămânță, dar și cu abilități și competențe în realizarea lucrărilor de control și certificare a loturilor semincere. Absolvenții acestui program de studii vor putea activa în domeniul cercetării-dezvoltării agricole, precum și în cadrul companiilor naționale sau cu capital străin care activează în domeniul agricol sau în domenii adiacente.

Programul de studii universitare de master Consultanță agricolă este acreditat și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2001. Misiunea acestui program de studii este de a perfecționa specialiștii din domeniul agriculturii în problematica consultanței agricole atât de actuală și necesară pentru agricultura României din prezent și viitor, prin furnizarea de cunoștințe, deprinderi și competențe specifice. Absolvenții acestui program de studii vor putea să se angajeze în cadrul instituțiilor specializate în acordarea de consultanță agricolă sau în cadrul departamentelor de consultanță ale companiilor agricole, în instituțiile din domeniul administrației agricole, agenții sau oficii guvernamentale sau neguvernamentale, organizații profesionale sau ale fermierilor, precum și în departamentele de relații/comunicare și în echipele de management ale oricărei instituții/companii din domeniul agricol și domeniile conexe acestuia.

Programul de studii universitare de master Managementul și expertiza fondului funciar este acreditat și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2010. Misiunea acestui program de studii este de a perfecționa specialiștii din domeniul agriculturii în problematica managementului resurselor de fond funciar, problemă atât de actuală și de perspectivă pentru agricultura României, prin furnizarea de cunoștințe, deprinderi și competențe specifice. Absolvenții acestui program de studii vor putea să activeze în rețeaua de Oficiilor de Studii

Pedologice și Agrochimice, în institutele și stațiunile experimentale agricole, în consultanța agricolă privată, în departamentele de studii agro-pedologice din cadrul companiilor agricole, și vor putea activa în cadrul instituțiilor/companiilor furnizoare de inputuri din domeniul agricol care comercializează îngrășăminte și pesticide, care elaborează planuri de redresare a exploatațiilor agricole.

Programul de studii universitare de master Protecția agroecosistemelor și expertiză fitosanitară este acreditat și funcționează în cadrul Facultății de Agricultură din anul 2009. Misiunea acestui program de studii este de a forma specialiști cu nivel științific superior, performanți și competitivi, capabili să satisfacă exigențele profesionale în realizarea unor tehnologii agricole moderne, prin implicarea uneia dintre componentele de bază – protecția plantelor, să contribuie la obținerea unor producții agricole pe principii economice și ecologice, în conformitate cu normele europene și încadrate în standardele internaționale de calitate. Competențele specifice dobândite permit absolvenților acestui program de studii universitare de masterat să răspundă cerințelor necesare ocupării unui loc de muncă în domeniul cercetării științifice fundamentale și aplicative, a învățământului agricol, în cadrul tuturor companiilor naționale și multinaționale ce au ca obiect de activitate domeniul agronomiei sau adiacent acestuia, să-și dezvolte propria afacere la nivelul normelor comunitare în vigoare.

Ciclul III - studii universitare de doctorat, reprezintă o componentă de bază a activității didactice și de cercetare științifică în cadrul Facultății de Agricultură. Activitățile specifice pregătirii prin studii universitare de doctorat, aferente Facultății de Agricultură, sunt organizate în cadrul Școlii doctorale Ingineria și Managementul Resurselor Vegetale și Animale, domeniul Agronomie, sub îndrumarea unor personalități recunoscute și consacrate în domeniul științific agronomic, pe plan național și internațional.

Pregătirea prin studiile universitare de doctorat se desfășoară pe parcursul a patru ani, după finalizarea acestora obținându-se titlul științific de "*Doctor în Agronomie*".

Strategia de dezvoltare a activității didactice vizează următoarele direcții:

- actualizarea și modernizarea conținutului curriculumelor în concordanță cu cerințele mediului socio-economic și cu provocările actuale și viitoare ale societății moderne, prin crearea de competențe profesionale și antreprenoriale;
- realizarea unui proces educațional modern, prin utilizarea noilor tehnologii și tehnici de predare, inclusiv a celor specifice învățământului online, centrat pe student și corelat cu cerințele actuale de pe piața muncii;
- promovarea actului educațional cu caracter formativ, bazat pe dobândirea de capacități, deprinderi și competențe;
- creșterea numărului de mobilități academice prin implicarea mai activă a cadrelor didactice în cadrul Programului Erasmus+;
- atragerea tinerilor valoroși, responsabili, în activitățile specifice desfășurate în cadrul facultății (didactice, cercetare științifică, publicistice, de pregătire a materialului didactic etc.);
- adaptarea curriculumelor specifice fiecărui program de studii, astfel încât pregătirea studenților să fie în concordanță cu cerințele RNCIS;
- dezvoltarea de programe de formare profesională finalizate cu microcertificări;
- implicarea Facultății de Agricultură în pregătirea studenților prin sistemul de învățământ dual, ca rută alternativă de educație și formare profesională;

- utilizarea stațiunilor didactice ale USAMV București, ca bază de practică, respectiv ca loc de desfășurare a lucrărilor practice, organizarea de câmpuri didactice și demonstrative, de experiențe, excursii de documentare etc.;
- creșterea numărului de parteneriate cu mediul economic în vederea implementării unor programe de practică/internship de specialitate pentru studenții de la programele de studii universitare de licență și master și recunoașterea stagiilor de practică ale acestora;
- menținerea legăturilor permanente cu mediul socio-economic, organizarea de întâlniri periodice cu angajatorii, dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizații publice și private pentru sprijinirea procesului de integrare rapidă și dinamică a absolvenților în viața economico-socială;
- îmbunătățirea condițiilor de studiu ale studenților prin acțiuni concrete de dotare/modernizare a sălilor de curs și laboratoarelor cu materiale și mijloace tehnice de învățământ în scopul eficientizării procesului instructiv-educativ;
- sprijinirea studenților și masteranzilor pentru implicarea în activități de cercetare și participarea la diferite simpozioane științifice;
- implicarea studenților în activități de voluntariat și recunoașterea acestora;
- asigurarea dialogului cu studenții și încurajarea participării acestora la diferite activități extracurriculare;
- stimularea activităților de consiliere și tutoriat a studenților prin colaborarea cu Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul universității în vederea combaterii abandonului universitar;
- identificarea unor surse complementare de finanțare (donații, sponsorizări, burse private) pentru susținerea studenților cu rezultate deosebite și a celor cu probleme sociale.

Strategia privind dezvoltarea cercetării științifice

Activitatea de cercetare științifică a Facultății de Agricultură din cadrul Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București are tradiții vechi, care datează încă de la începuturile învățământului agronomic superior în România.

În cadrul Facultății de Agricultură procesul de educație este integrat cu activitatea de cercetare științifică a cadrelor didactice și a studenților, masteranzilor și doctoranzilor.

Strategia cercetării științifice pentru domeniile de activitate din cadrul facultății, programelor de studii și disciplinelor din planurile de învățământ este parte integrantă a strategiei cercetării științifice și a dezvoltării USAMV București, pentru perioada 2024-2029.

Strategia cercetării științifice a Facultății de Agricultură din cadrul USAMV București este conformă strategiei naționale și europene în domeniul cercetării științifice, inovării și transferului tehnologic.

În acest context obiectivele cercetării științifice constau în: creșterea calității cercetării, creșterea vizibilității pe plan național și internațional, corelarea cu cerințele mediului economic, integrarea în aria europeană și mondială a cercetării științifice și inovării tehnologice.

Obiective generale

Obiectivul de bază al cercetării științifice în cadrul Facultății de Agricultură îl constituie obținerea de rezultate noi în domeniul cercetării fundamentale a științelor solului și a științelor plantelor și în domeniul cercetării aplicative cu privire la tehnologiile de cultură performante, genetica, ameliorarea plantelor și producerea de sămânță, care să asigure performanță,

competitivitate și compatibilitate cu necesitățile producătorilor agricoli din România, și să asigure o integrare deplină în aria europeană și mondială a cercetării științifice și inovării tehnologice.

Principalele obiective generale ale cercetării științifice sunt:

- dezvoltarea și consolidarea în cadrul Facultății de Agricultură din cadrul USAMV București a unui mediu favorabil activității de cercetare științifică de performanță, dinamic, adaptabil și competitiv, care să susțină progresul învățământului superior agronomic, precum și progresul științific, economic și social românesc în context european și mondial;
- creșterea competenței științifice și tehnice în domenii de tehnologie avansată și atingerea nivelului de excelență compatibil cu normele europene și internaționale;
- dezvoltarea infrastructurii de cercetare (laboratoare și câmpuri de cercetare), creșterea gradului de utilizare a aparaturii și echipamentelor din patrimoniul facultății;
- dezvoltarea tematicilor de cercetare multidisciplinară, prin participarea cadrelor didactice în echipe de cercetare mixte;
- elaborarea și promovarea unei oferte de servicii de cercetare și consultanță ce pot fi oferite de către facultate;
- dezvoltarea unor teme de cercetare prin proiecte cu finanțare națională și internațională derulate în parteneriat cu diferite instituții de învățământ și de cercetare din țară și din străinătate, care să contribuie la rezolvarea diferitelor probleme de natură agricolă, biologică sau agro-silvică pe plan zonal, național și internațional;
- dezvoltarea Centrului de Cercetare pentru Agricultură Durabilă din cadrul Facultății de Agricultură;
- mobilizarea cadrelor didactice pentru elaborarea și participarea în proiecte de cercetare științifică la nivel național și internațional, implicarea cadrelor didactice în rețele internaționale de cercetare științifică;
- susținerea publicării a cât mai multor lucrări științifice, în reviste cotate ISI și în alte baze de date internaționale;
- stimularea transferului tehnologic a rezultatelor obținute în cadrul activităților de cercetare dezvoltate de cadrele didactice din cadrul Facultății de Agricultură;
- propunerea spre brevetare a rezultatelor obținute în cadrul activităților de cercetare științifică;
- cooptarea masteranzilor și doctoranzilor în activitățile de cercetare fundamentală și aplicativă;
- continuarea organizării Conferinței Internaționale „Agriculture for Life, Life for Agriculture,, Section 1 - Agronomy”;
- continuarea apariției volumului „Scientific Papers. Series A. Agronomy”;
- creșterea vizibilității și impactului activității științifice din cadrul Facultății de Agricultură, prin creșterea calității manifestărilor științifice organizate la nivel de facultate și a jurnalului „Scientific Papers. Series A. Agronomy” - ISSN 2285-5785, precum și prin realizarea de inovații, invenții și publicarea de articole științifice în reviste cotate ISI sau înscrise în baze de date internaționale;
- îmbunătățirea calității jurnalului facultății prin publicarea unor lucrări cu înalt caracter științific, menținerea cotației ISI și creșterea factorului de impact;
- organizarea anuală a Simpozionului studentesc al Facultății de Agricultură;
- orientarea activității de cercetare/dezvoltare/inovare a facultății spre domenii generate de:
 - Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027;

- Strategia pentru Cercetare-Dezvoltare-Inovare în Domeniul Agroalimentar pe termen mediu și lung 2014-2020 / 2020-2030;
- Programul de cercetare al Uniunii Europene 2021-2027, Horizon Europe;
- Pactul Ecologic European;
- Strategia „De la fermă la consumator”;
- Strategia UE în domeniul biodiversității pentru 2030;
- Strategia Națională privind Adaptarea la Schimbările Climatice pentru Perioada 2022-2030;
- Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027;
- Planul Strategic PAC 2023-2027.

Obiective specifice

Obiectivul specific de bază al cercetării științifice din cadrul Facultății de Agricultură îl constituie elaborarea și dezvoltarea de noi concepte, modele, metode, produse și tehnologii care să asigure dezvoltarea durabilă a agriculturii și a spațiului rural românesc, asigurarea siguranței și a securității alimentare, precum și pentru asigurarea competitivității produselor agricole românești pe piața europeană și pe alte piețe internaționale.

Principalele obiective specifice ale cercetării științifice sunt:

- gestionarea durabilă a resurselor de sol, apă, aer, floră și faună, în scopul creșterii producției agricole, în condiții de eficiență economică și în condițiile protecției mediului ambiant, conservării biodiversității;
- identificarea de metode și tehnici noi pentru reconstrucția ecologică și utilizarea durabilă a terenurilor degradate sub influența factorilor naturali și antropici;
- promovarea metodelor noi de valorificare în agricultură a reziduurilor provenite din diferite sectoare economice, în condiții de eficiență economică și de protecție a mediului;
- valorificarea biomasei ca sursă regenerabilă de energie;
- optimizarea metodelor și tehnologiilor pentru asigurarea stabilității agroecosistemului;
- identificarea de soluții, metode, tehnici și tehnologii de dezvoltare a agriculturii ecologice și a culturilor agricole alternative;
- utilizarea soluțiilor moderne pentru conservarea și utilizarea resurselor de germoplasmă în scopul ameliorării și asigurării progresului genetic la plantele de cultură;
- promovarea tehnologiilor agricole moderne pentru cultura plantelor de câmp, capabile să asigure protecția mediului și conservarea resurselor, precum și furnizarea de produse competitive pe piața internă și internațională;
- dezvoltarea de tehnologii de mecanizare și automatizare, sisteme, utilaje și echipamente pentru agricultură, silvicultură, eficiente economic și energetic, integrate în tehnologiile durabile din domeniile respective;
- identificarea soluțiilor de creștere a productivității și a eficienței economice a activităților agricole, a competitivității și viabilității exploatațiilor agricole și silvice.

În cadrul Facultății de Agricultură activitatea de cercetare științifică se va desfășura prin proiecte de cercetare, derulate în cadrul programelor naționale și europene. De asemenea, cercetarea științifică va fi realizată și prin contracte de cercetare încheiate cu diferiți agenți economici interesați în găsirea unor soluții pentru rezolvarea problemelor cu care aceștia se confruntă.

Se dorește creșterea numărului de parteneriate cu diferite instituții de învățământ superior și de cercetare științifică, din țară și străinătate, în cadrul cărora să fie abordate tematici de cercetare științifică cu caracter interdisciplinar, de mare complexitate și cu implicații la nivel zonal, regional, național și internațional. O atenție deosebită va fi acordată participării în proiecte de cercetare la nivel european și internațional cu partenerii deja consacrați ai facultății, precum și cu parteneri noi.

În vederea dezvoltării de proiecte competitive, precum și pentru participarea în diferite rețele de cercetare științifică, se va urmări dezvoltarea și dotarea unor noi laboratoare de cercetare în cadrul Facultății de Agricultură.

Pentru valorificarea și diseminarea rezultatelor cercetării științifice, Facultatea de Agricultură se va implica, în fiecare an, în organizarea conferinței anuale internaționale „*Agriculture for Life, Life for Agriculture*”, prin gestionarea Secțiunii 1 - Agronomie. De asemenea, va fi editat și publicat online, în limba engleză, jurnalul *Scientific Papers. Series A. Agronomy* (<http://agronomyjournal.usamv.ro/>).

În vederea diseminării rezultatelor obținute în activitatea de cercetare științifică, va fi stimulată participarea cadrelor didactice la diferite manifestări științifice, naționale și internaționale, pentru susținerea de lucrări științifice, publicarea de lucrări științifice în jurnale indexate ISI, poziționate în Q1 și/sau Q2, publicarea de cărți și manuale, precum și organizarea de diferite evenimente la nivelul facultății.

Strategia pentru dezvoltarea resursei umane

Dezvoltarea resursei umane va fi un obiectiv major al conducerii Facultății de Agricultură pentru perioada 2024-2029. Resursa umană, împreună cu infrastructura, reprezintă elemente esențiale care asigură excelența în procesul de învățământ și de cercetare.

Principalele obiective în acest sens sunt:

- analiza la nivelul fiecărui departament/colectiv a situației resursei umane și elaborarea unei strategii de dezvoltare pentru a satisface cerințele didactice și de cercetare științifică;
- promovarea și întreținerea unui climat de muncă și de studiu bazat pe comunicare și încredere reciprocă, responsabilitate individuală și de grup, pe relații interumane echitabile;
- susținerea cadrelor didactice în vederea promovării pe posturile didactice superioare în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;
- încurajarea cadrelor didactice să participe și să reprezinte universitatea/facultatea în diverse structuri la nivel național și internațional;
- perfecționarea cadrelor didactice prin participarea la stagii de formare continuă, în țară și în străinătate;
- facilitarea dezvoltării abilităților de comunicare în limbi de circulație internațională prin participarea la cursuri de formare și specializare profesională;
- asigurarea accesului cadrelor didactice la reviste științifice de specialitate și baze de date internaționale;
- încurajarea cadrelor didactice să susțină teza de abilitare și să se afilieze la Școala Doctorală de Ingineria și Managementul Resurselor Vegetale și Animale;
- identificarea, atragerea și susținerea resursei umane tinere din rândul absolvenților de studii superioare, cu performanțe academice excepționale, în vederea ocupării posturilor didactice vacante scoase la concurs;

- stimularea cadrelor didactice să participe la mobilitățile de predare/formare organizate în cadrul programului Erasmus+ sau în cadrul altor programe;
- acordarea sprijinului financiar pentru cadrele didactice și de cercetare științifică în vederea participării la diverse manifestări științifice, atât în țară, cât și în străinătate.

Strategia pentru dezvoltarea bazei materiale

Resursele materiale și gestionarea lor eficientă vor constitui o preocupare permanentă a conducerii Facultății de Agricultură, în vederea asigurării unei baze materiale moderne pentru desfășurarea în condiții optime a procesului educațional și de cercetare științifică.

Pentru dezvoltarea patrimonială a facultății se au în vedere următoarele:

- modernizarea, reabilitarea și dotarea spațiilor destinate activităților didactice și de cercetare științifică;
- gestionarea optimă a infrastructurii și echipamentelor didactice și de cercetare;
- continuarea eforturilor de modernizare a secretariatului facultății, a digitalizării acestuia pentru o mai bună comunicare cu studenții, cadrele didactice și mediul extern facultății, cât mai eficientă și practică;
- consolidarea și renovarea Corpului Biologie și a Corpului Agrochimie prin dezvoltarea de proiecte de investiții, cu sprijinul universității;
- dezvoltarea câmpurilor didactice și de cercetare științifică din incinta Campusului Agronomie-Herăstrău și de la Moara Domnească, prin dotarea cu echipamente și utilaje agricole, asociat cu alocarea resurselor financiare necesare;
- menținerea și dezvoltarea Laboratorului de Cercetări Agrofitehnice de la Moara Domnească;
- dezvoltarea bibliotecilor din cadrul departamentelor facultății;
- dotarea spațiilor de învățământ cu echipamente adecvate care să permită susținerea activităților didactice în sistem hibrid;
- implementarea unor laboratoare virtuale pentru desfășurarea lucrărilor practice;
- dezvoltarea, îmbunătățirea și up-datarea continuă a platformei educaționale a Facultății de Agricultură, destinată învățământului online pentru studenții de la învățământ cu frecvență (IF) și învățământ cu frecvență redusă (IFR);
- actualizarea website-ului facultății, dezvoltarea acestuia în limba engleză;
- extinderea și îmbunătățirea rețelei de internet wireless;
- dezvoltarea bazei materiale prin parteneriate cu companii din domeniul agribusiness-ului.

Pentru dezvoltarea bazei materiale resursele financiare necesare vor fi asigurate prin:

- dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic care vor viza furnizarea de consultanță, furnizarea de servicii;
- diversificarea ofertei de servicii pentru agenții economici;
- creșterea veniturilor ca rezultat al activității de cercetare științifică, elaborarea de noi proiecte și implementarea celor aflate în derulare;
- atragerea studenților cu finanțare în regim de taxă;
- atragerea de sponsorizări pentru anumite proiecte didactice, sociale etc.

Strategia privind managementul calității

Evaluarea periodică a Facultății de Agricultură se va face pe baza performanțelor didactice și științifice ale cadrelor didactice și studenților, ale departamentelor și colectivelor

facultății în ansamblul său, prin raportare la standardele impuse privind calitatea procesului educațional și de cercetare științifică.

Principalele acțiuni în această direcție sunt:

- eficientizarea sistemului de management al calității și aplicarea lui la toate structurile din cadrul facultății: autoevaluarea cadrelor didactice; evaluarea colegială; evaluarea de către directorul de departament a cadrelor didactice; evaluarea de către studenți a activităților didactice;
- elaborarea la începutul fiecărui an universitar a fișelor disciplinelor din planurile de învățământ;
- monitorizarea, controlul și verificarea continuă a fișelor disciplinelor și adaptarea acestora la cerințele de pe piața muncii;
- verificarea modului în care sunt aplicate procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității;
- monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate și luarea de măsuri pentru îndeplinirea acestora;
- întocmirea documentelor și rapoartelor de evaluare a calității în conformitate cu regulamentele și procedurile interne în vigoare;
- continuarea implementării strategiei pentru calitate, în concordanță cu standardele naționale și internaționale, precum și cu metodologia de evaluare ARACIS;
- gestionarea riscurilor identificate și evaluate la nivelul activităților din cadrul facultății;
- asigurarea transparenței informațiilor privind calitatea academică din facultate;
- consolidarea calității în activitatea profesională științifică a cadrelor didactice;
- participarea reprezentanților comunității academice la diferite programe și stagii de pregătire aferente domeniului calității educației și cercetării;
- desemnarea echipelor de lucru pentru elaborarea rapoartelor de autoevaluare a programelor de studii;
- acordarea de consultanță echipelor de lucru care întocmesc rapoartele de autoevaluare a programelor de studii;
- evaluarea periodică a programelor de studii;
- evaluarea continuă a procesului de învățământ și de cercetare cu accent pe calitate, inovare și dezvoltare;
- creșterea calității actului instructiv-educativ, încurajarea performanței academice și promovarea excelenței în activitatea de cercetare științifică;
- respectarea principiilor de etică și deontologie profesională.

Strategia privind creșterea vizibilității Facultății de Agricultură

Creșterea vizibilității Facultății de Agricultură, atât pe plan național, cât și internațional, reprezintă o prioritate a comunității academice, pentru perioada 2024-2029.

Principalele obiective, în acest sens, sunt:

- stimularea încheierii de parteneriate cu facultăți de profil din străinătate, dar și cu parteneri din mediul economic și social, în vederea participării la proiecte educaționale și de cercetare;
- promovarea potențialului educațional și de cercetare pe pagina web a facultății, precum și prin alte mijloace de diseminare;
- susținerea cadrelor didactice pentru a participa și reprezenta universitatea/facultatea în diverse organizații la nivel național și internațional;

- demararea de programe de studii cu predare într-o limbă de circulație internațională;
- dezvoltarea de programe de doctorat în colaborare internațională;
- înființarea Consiliului Consultativ al Facultății de Agricultură, ca un organism extern, constituit din personalități/entități marcante ale agribusiness-ului românesc și din domeniul public, pentru a consolida și dezvolta legăturile cu mediul socio-economic și public, în vederea îmbunătățirii activităților didactice și de cercetare științifică, având drept scop dezvoltarea de punți de legătură durabile cu societatea în ansamblu său;
- extinderea parteneriatelor cu unități de învățământ preuniversitar cu scopul atragerii de viitori studenți.

Realizarea obiectivelor propuse în cadrul acestui plan strategic, presupune colaborarea și implicarea întregii echipe manageriale, precum și a tuturor membrilor comunității academice din cadrul Facultății de Agricultură.

Septembrie 2024

Decan,
Prof.univ.dr. Leonard ILIE