



**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI
MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI**

Facultatea de Agricultură



**Programul de studii universitare de licență Agricultură -
IF**

FIȘA DISCIPLINEI

"MANAGEMENT I"

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	Facultatea de Agricultură
1.3 Departamentul	
1.4 Domeniul de studii	Științe inginerești
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / titlul acordat	Agricultură / Inginer

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management I						
2.2 Titularul activităților de curs	Ciocan Horia Nicoale						
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/proiect	Ciocan Horia Nicolae						
2.4 Anul de studiu	IV	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	E	2.6 Regimul disciplinei (DF/DS/DC)	DS

3. Timpul total estimat

3.1 Număr total de ore pe săptămână	4	3.1.1 Curs	2	3.1.2 Laborator	2
3.2 Număr total de ore conform planului de învățământ	56	3.2.1 Curs	28	3.2.2 Laborator	28
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					0
Examinări					4
Alte activități -					-

3.3 Total ore studiu individual	69
3.4 Total ore pe semestru	125
3.5 Numărul de credite	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs, dotată cu laptop și videoproiector
5.2 de desfășurare a laboratorului	Sală de curs, dotată cu laptop și videoproiector

6. Competențe specifice acumulate (conform formularului depus la ANC - RNCIS)

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicarea principiilor și metodelor de management pentru organizarea și conducerea fermelor. - Estimarea costurilor și gestionarea resurselor financiare și materiale într-o exploatare agricolă. - Utilizarea instrumentelor manageriale moderne (SWOT, PESTEL, studii de fezabilitate) adaptate agriculturii. - Oferirea de consultanță și recomandări fermierilor privind eficiența, utilizarea resurselor, protecția solului și a apei. - Evaluarea și integrarea tehnologiilor agricole noi pentru creșterea productivității și sustenabilității fermelor. - Gestionarea proceselor de producție, a materialului agricol și a produselor agricole. - Negocierea contractelor și comercializarea produselor agricole.
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei - - Aplicarea cunoștințelor ingineresti și tehnologice în managementul agricol. - Organizarea informațiilor, resurselor și proceselor pentru îmbunătățirea activităților agricole. - Utilizarea bazelor de date și a informațiilor agricole pentru luarea deciziilor. - Colaborarea eficientă în echipe interdisciplinare și interacțiunea profesională în medii de cercetare și consultanță. - Respectarea normelor de etică, igienă și siguranță în sectorul agricol.

7. Rezultatele învățării - Rezultatele învățării vor fi corelate cu competențele aferente calificării, conform ocupațiilor corespunzătoare, definite de standardele ocupaționale și/sau de Clasificarea Europeană a Ocupațiilor (ESCO)

Cunoștințe	<ul style="list-style-type: none"> - Explică conceptele fundamentale de management general și particularitățile aplicării lor în agricultură. - Descrie funcțiile managementului și rolul lor în exploatarea agricole. - Analizează modelele și instrumentele de diagnostic managerial aplicate fermelor (SWOT, PESTEL, studii de fezabilitate).
------------	---

Aptitudini	<ul style="list-style-type: none"> - Aplică metode și tehnici de management pentru organizarea fermelor. - Elaborează organigrame și planuri de producție adaptate exploatațiilor agricole. - Redactează rapoarte manageriale și planuri de dezvoltare pentru ferme.
Responsabilitate și autonomie	<ul style="list-style-type: none"> - Ia decizii etice și responsabile privind utilizarea resurselor agricole. - Colaborează eficient în echipe de lucru din agricultură. - Manifestă inițiativă în rezolvarea problemelor practice ale fermelor.

8. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Formarea unei baze teoretice și practice solide în management, necesară pentru conducerea eficientă a exploatațiilor agricole și a organizațiilor din sectorul agroalimentar.
7.2 Obiectivele specifice	<p>La finalul disciplinei, studenții vor fi capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> •- Să explice conceptele și principiile fundamentale ale managementului general și particularitățile lor în agricultură. - Să aplice instrumente și metode de analiză managerială în ferme (SWOT, PESTEL, studii de fezabilitate). - Să utilizeze stiluri de conducere adecvate pentru echipele din exploatațiile agricole. - Să elaboreze soluții manageriale integrate pentru organizarea și dezvoltarea fermelor. - Să dezvolte abilități de comunicare, leadership și lucru în echipă adaptate contextului agricol.

9. Conținuturi

9.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere în management – definiții, evoluție, școli de gândire.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
2. Funcțiile managementului – previziune, organizare, coordonare, conducere, control.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
3. Funcțiunile organizației – financiară, comercială, resurse umane, producție, mediu – aplicate fermelor.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
4. Planificare și decizie managerială –	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări	2 ore

proces, tipuri de decizii, etape.	multimedia, dezbateri și recapitulare.	
5. Concepte legate de costuri	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
6. Managementul proiectului	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
7. Randamentul descrescător	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
8. Structura organizațională și stiluri de management	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
9. Metode și tehnici moderne de management – MPO, MPE, MPB, brainstorming.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
10. Cultura organizațională și comunicarea	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
11. Instrumente de analiză strategică SWOT și analiza PESTEL	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
12. Tendințe actuale în management Digitalizare, agricultura de precizie, inteligența artificială.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
13. Strategie și politici organizaționale – tipuri de strategii, formulare și implementare în agricultură.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore

14. Studiu de caz integrator – recapitulare aplicată pe o exploatație agricolă.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Alecu I.N.,(2014) Managementul exploatațiilor agricole, Ed. Ceres, București 2. Dinu Toma, A., & Stoian, E. (2008). <i>Managementul proiectului</i>. 3. Stoian, E., Dinu Toma, A., & Micu, M. M. (2013). <i>Management în agricultură</i>. Ceres. 4. Alecu, I. N., & Alecu, E. (2011). <i>Situația agriculturii și a exploatațiilor agricole în țările membre ale Uniunii Europene</i>. Ceres. 5. ICAR. (n.d.). Production economics & farm management 6. Burduș Eugen, 2017, <i>Tratat de Management</i>, ediția a III-a, Ed.Pro Universitaria. 7. Popa, I. (2012). Management general. Editura ASE, București. 		
9.2 Laborator / Seminar	Metode de predare	Observații
1. Management în viața de zi cu zi – aplicații practice.	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
2. Analiza funcțiilor managementului	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
3. Funcțiile organizației - studiu de caz	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
4. Simulare decizională Planificarea sezonului agricol	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
5. Calculul costurilor în agricultură	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
6. Elaborarea unui proiect agricol	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
7. Aplicarea legii randamentelor descrescătoare	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
8. Proiectarea structurii organizaționale	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
9. Aplicarea metodelor moderne brainstorming, metoda Delphi	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
10. Diagnostic de cultură organizațională	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
11. Analiză strategică integrat	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore

12. Dezbateri pe tendințe moderne – digitalizare, AI, sustenabilitate.	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
13. Elaborarea unei strategii pentru o fermă	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
14. Studiu de caz integrator – recapitulare finală aplicată pe o exploatare agricolă.	Testare scrisă	2 ore

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu conținutul disciplinelor similare din alte centre universitare din țară. Pentru o bună adaptare a conținutului disciplinei la cerințele pieței muncii, au fost organizate întâlniri atât cu reprezentanți ai mediului de afaceri din domeniul agricol și agroalimentar cât și cu membri ai unor colective de cercetare științifică din România.

11. Evaluare

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
11.1 Curs	Cunoașterea conceptelor predate la curs și prezentate în bibliografia de specialitate	Examen scris (grilă/sinteză)	50%
	Interesul pentru studiu și conștiinciozitatea	participare activă la cursuri	10%
11.2 Laborator	Evaluare seminar (participare, analize de caz, exerciții)	Scrisă + orală. evaluare continuă (prezență activă, rezolvarea aplicațiilor); Rezolvarea unui test scris	40%
11.3 Standard minim de performanță			
Cunoașterea funcțiilor fundamentale ale managementului și aplicarea lor într-un caz simplu. Promovarea disciplinei se face cu condiția obținerii <i>notei minime 5 la examenul final și a notei minime 5 la laborator.</i>			