



**UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI
MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI**

Facultatea de Agricultură



**Programul de studii universitare de licență Agricultură -
IF**

FIȘA DISCIPLINEI

"MANAGEMENT II"

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	Facultatea de Agricultură
1.3 Departamentul	
1.4 Domeniul de studii	Agronomie
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii / titlul acordat	Agricultură / Inginer

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management II						
2.2 Titularul activităților de curs	Ciocan Horia Nicolae						
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/proiect	Ciocan Horia Nicolae						
2.4 Anul de studiu	IV	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	C	2.6 Regimul disciplinei (DF/DS/DC)	DS

3. Timpul total estimat

3.1 Număr total de ore pe săptămână	4	3.1.1 Curs	2	3.1.2 Laborator	2
3.2 Număr total de ore conform planului de învățământ	40	3.2.1 Curs	20	3.2.2 Laborator	20
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					0
Examinări					5
Alte activități -					-

3.3 Total ore studiu individual	60
3.4 Total ore pe semestru	100
3.5 Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management general (semestrul I)
4.2 de competențe	utilizarea conceptelor fundamentale de management și economie agrară

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs, dotată cu laptop și videoproiector
5.2 de desfășurare a laboratorului	Sală de curs, dotată cu laptop și videoproiector

6. Competențe specifice acumulate (conform formularului depus la ANC - RNCIS)

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborarea planului de producție integrat (fișă tehnologică, indicatori tehnico-economici, buget) și utilizarea sistemelor ERP pentru managementul fermei • Analiza piețelor agricole globale (exportatori, importatori, rute comerciale) și aplicarea strategiilor de hedging prin instrumente financiare (forward, futures, opțiuni) • Înțelegerea lanțului logistic agricol (depozitare, porturi, transport, traderi) și integrarea politicilor agricole europene (PAC, Green Deal, fonduri UE) • Utilizarea tehnologiilor digitale (Big Data, IoT, agricultura de precizie) în deciziile manageriale și evaluarea riscurilor de preț prin calcul marje și simulări bursiere
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Lucrul în echipe multidisciplinare pentru elaborarea și prezentarea profesională a proiectelor complexe • Utilizarea platformelor digitale, bazelor de date internaționale și software specializat pentru fundamentarea deciziilor • Gândire critică și proactivă față de schimbările pieței, tehnologiilor și politicilor agricole, cu respectarea normelor de etică și sustenabilitate

7. Rezultatele învățării - Rezultatele învățării vor fi corelate cu competențele aferente calificării, conform ocupațiilor corespunzătoare, definite de standardele ocupaționale și/sau de Clasificarea Europeană a Ocupațiilor (ESCO)

Cunoștințe	<ul style="list-style-type: none"> • Explică elaborarea fișei tehnologice, planului de producție și funcționarea sistemelor ERP în managementul integrat al fermei • Descrie piața globală de cereale (exportatori, importatori, rute comerciale), bursele (MATIF, CBOT) și instrumentele financiare (spot, forward, futures, opțiuni, marje) • Analizează lanțul logistic agricol (depozitare, porturi, transport naval, traderi globali) și politicile europene (PAC, Green Deal, fonduri) • Înțelege tendințele moderne: agricultura de precizie, digitalizare, ERP, Big Data, IoT
------------	---

Aptitudini	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborează planul de producție complet, calculează indicatori tehnico-economici, bugetează și utilizează platforme ERP • Analizează piețe globale, simulează tranzacții bursiere, aplică strategii de hedging (forward/futures) și calculează marje • Evaluează lanțul logistic (costuri transport, depozitare, freight), compară strategii de comercializare și integrează cerințe PAC • Propune soluții de management al riscului (preț, producție, meteo) utilizând instrumente financiare și asigurări
Responsabilitate și autonomie	<ul style="list-style-type: none"> • Propune soluții manageriale integrate pentru ferme moderne, adaptate contextului economic, tehnologic și de piață • Colaborează în echipe pentru elaborarea proiectelor și ia decizii autonome privind comercializare, hedging și adoptare tehnologii • Integrează perspective economice, tehnologice, logistice și de sustenabilitate, evaluând critic impactul agribusiness-ului asupra fermierilor

8. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea capacității studenților de a gestiona o fermă modernă, prin integrarea aspectelor de producție, piață, logistică, digitalizare, politici agricole și riscuri, în vederea asigurării competitivității și sustenabilității.
7.2 Obiectivele specifice	<p>La finalul disciplinei, studenții vor fi capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Să elaboreze planul de producție complet (fișă tehnologică, indicatori, buget) și să utilizeze sisteme ERP în managementul fermei • Să analizeze piața globală (exportatori, importatori, rute), să înțeleagă bursele de cereale (MATIF, CBOT) și să aplice strategii de hedging (forward, futures, opțiuni) • Să evalueze lanțul logistic (depozitare, porturi, transport, traderi), să calculeze costuri și marje în tranzacții futures • Să integreze politici europene (PAC, Green Deal) și tehnologii moderne (agricultura de precizie, digitalizare) în deciziile manageriale • Să dezvolte proiecte complete integrate, prezentând soluții profesionale pentru ferme reale prin lucru în echipă

9. Conținuturi

9.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere. Rolul managerului de fermă și particularități ale fermei ca unitate economică.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și	2 ore

	recapitulare.	
2. Managementul resurselor în fermă și optimul economic al utilizării lor.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
3. Funcția de producție agricolă și fișa tehnologică.	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
4. Sisteme ERP în managementul agricol	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
5. Piața globală de cereale: exportatori, importatori și fluxuri comerciale	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
6. Burse de cereale și instrumente financiare de hedging	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
7. Traderii de cereale și lanțul logistic global	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
8. Managementul riscului și asigurări agricole	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
9. Politici agricole europene: PAC, Green Deal și finanțare	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
10. Digitalizare, agricultura de precizie și viitorul managementului agricol - Recapitulare	Prelegere interactivă, cu expunere și exemplificare, susținută de prezentări multimedia, dezbateri și recapitulare.	2 ore
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Alecu I.N.,(2014) Managementul exploatațiilor agricole, Ed. Ceres, București 2. Drăghici, M., Oancea, M., Pleșoianu, G., Zahiu, L., Scriciu, F., & Alecu, I. N. (2004). „Manual de management al fermei”. 3. Dinu Toma, A., & Stoian, E. (2008). <i>Managementul proiectului</i>. 4. Stoian, E., Dinu Toma, A., & Micu, M. M. (2013). <i>Management în agricultură</i>. Ceres. 		

5. Alecu, I. N., & Alecu, E. (2011). <i>Situația agriculturii și a exploatațiilor agricole în țările membre ale Uniunii Europene</i> . Ceres. 6. ICAR. (n.d.). <i>Production economics & farm management</i> 7. Popa, I. (2012). <i>Management general</i> . Editura ASE, București. 8. CME Group - <i>Grain and Oilseed Futures and Options</i> 9. USDA Foreign Agricultural Service - <i>Global Agricultural Trade Reports</i> 10. FAO, Eurostat, MADR - statistici și rapoarte piețe agricole		
9.2 Laborator / Seminar	Metode de predare	Observații
1. Introducere în proiect și identificarea rolurilor manageriale	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
2. Exercițiu practic: optimizarea resurselor	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
3. Elaborarea fișei tehnologice	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
4. Calculul indicatorilor tehnico-economici și bugetul	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
5. Demonstrație și exercițiu: Platforme ERP agricole	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
6. Analiza pieței globale și identificarea oportunităților	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
7. Simulare tranzacții bursiere și strategii de hedging	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
8. Analiza lanțului logistic: de la fermă la export	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
9. Integrarea managementului riscului și a PAC	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore
10. Prezentarea planurilor de producție realizate de studenți (proiect final).	-Exemplificare -Observație -Exercițiu, dezbateri	2 ore

10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu conținutul disciplinelor similare din alte centre universitare din țară. Pentru o bună adaptare a conținutului disciplinei la cerințele pieței muncii, au fost organizate întâlniri atât cu reprezentanți ai mediului de afaceri din domeniul agricol și agroalimentar cât și cu membri ai unor colective de cercetare științifică din România.

11. Evaluare

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din
-------------------	----------------------	--------------------	-------------

				nota finală
11.1 Curs	Cunoașterea conceptelor predate la curs și prezentate în bibliografia de specialitate	Examen scris (sinteză)		50%
	Interesul pentru studiu și conștiinciozitatea	participare activă la cursuri		10%
11.2 Laborator	Evaluare seminar (participare, analize de caz, exerciții) Elaborarea și prezentarea proiectului de plan de producție al fermei	Scrisă + orală. evaluare continuă (prezență activă, rezolvarea aplicațiilor); Prezentare orală + suport scris		40%
11.3 Standard minim de performanță				
Cunoașterea funcțiilor fundamentale ale managementului și aplicarea lor într-un caz simplu. Promovarea disciplinei se face cu condiția obținerii <i>notei minime 5 la examenul final și a notei minime 5 la laborator.</i>				